

rapport de gestion 2020



AUVERGNE-
RHÔNE-ALPES
livre et
lecture



PRÉFET
DE LA RÉGION
AUVERGNE-
RHÔNE-ALPES

*Liberté
Égalité
Fraternité*

La Région 
Auvergne-Rhône-Alpes

assemblée générale

07/04/2021

contexte, activité



- *En lien avec le contexte sanitaire et ses conséquences économiques sur l'activité des différents métiers et l'ensemble de la chaîne du livre, l'activité de l'agence a été complètement modifiée dans sa structure comme dans ses modalités. Deux fois moins de rendez-vous, deux fois plus d'accompagnements individuels, deux fois moins de jours de déplacements, la montée en puissance de la veille professionnelle, des publications et des ressources en ligne, l'importance des différents dispositifs de soutien aux acteurs coordonnés par l'Agence, c'est le profil de l'activité 2020. Si les contraintes de réunion ont eu un impact évident sur le lien avec les publics professionnels, celles-ci ont également permis de proposer de nouveaux formats à distance, notamment pour les ateliers pratiques mais aussi pour des journées professionnelles et interprofessionnelles, qui ont permis de capter de nouveaux publics, en région et hors région.*
- *L'année a également été marquée par le lancement et le succès auprès des professionnels du Contrat de filière livre en région Auvergne-Rhône-Alpes 2020-2023, qui réunit la Région, la DRAC et le Centre National du Livre (CNL), avec ses nouveaux dispositifs de soutien aux auteurs, éditeurs et libraires de la région, coordonnés par la mission Économie du livre, renforcée en lien avec ces nouvelles missions, et la mission Auteurs et Vie littéraire. Ces nouvelles possibilités de soutien revêtent une importance particulière dans le contexte de difficultés économiques en lien avec la crise sanitaire.*
- *Sur le plan de la gestion des ressources humaines et dans le respect des consignes gouvernementales, le télétravail a été largement encouragé à la suite du premier confinement, qui a montré l'efficacité et la mobilisation de l'équipe pour l'accomplissement de ses missions, notamment en ce qui concerne l'accompagnement des professionnels et la production de ressources. Le télétravail s'est de nouveau largement imposé à l'automne 2020, même si des solutions hybrides ont été favorisées de manière à ne pas couper les liens avec l'équipe. Les projets collectifs ont cependant été pénalisés par cette organisation contrainte.*
- *Le contexte sanitaire avec ses conséquences en matière d'activité (report d'événements, diminution des propositions collectives au profit de l'accompagnement individuel, baisse des déplacements, de l'accueil d'auteurs et d'intervenants, développement de propositions alternatives à distance...) a contribué à une forte diminution des dépenses et à un retour au quasi-équilibre budgétaire pour 2020, alors que le Conseil d'administration avait reconduit le recours à un déficit maîtrisé, de manière à compenser l'augmentation des charges constatée avec l'importance des sollicitations d'accompagnement de la part des professionnels de l'ensemble de la région Auvergne-Rhône-Alpes et des besoins RH à consolider.*
- *Sur le plan de la vie associative, on observe une baisse des adhésions des professionnels, qui passent de 262 adhérents en 2019 à 230 en 2020, une baisse paradoxale à mettre en lien avec le fait que l'accompagnement des professionnels ne répond pas à une logique d'adhésion, mais qu'il est ouvert à tous, sans condition, et quel que soit le niveau de cet accompagnement. On peut légitimement craindre que la baisse se poursuive en 2021, étant donné les « distances » observées avec les professionnels et l'absence de rendez-vous en présentiel, au cours desquels, très souvent, les adhésions sont réalisées.*

gouvernance, finances, RH,



↳ gouvernance

► 230 adhérents au 31/12/2020

► Conseil d'administration

Michel Bastrenta, Proviseur honoraire, Lyon

Catherine Benod, Directrice des Médiathèques de Bourg-en-Bresse

Sylvie Bigot, Responsable commerciale et marketing des Presses Universitaires de Grenoble, Fontaine

Sandrine Charreau, Responsable de la librairie CoLibris, Meyzieu et La Boîte à soleils, Tence

Pierre Crooks, Responsable des Éditions Balivernes, Francheville *

Muriel Dufils, professeure-documentaliste, Vienne

Gilles Eboli, Directeur de la Bibliothèque municipale de Lyon, **remplacé par Nicolas Galaud en octobre 2020 ***

Pascal Estragnat, Responsable de la librairie La Parenthèse, Annonay

Carole Fives, Auteure, Lyon

Ronan Lagadic, Directeur de la lecture publique, Valence Romans Sud Rhône-Alpes

Martine Lebeau, Gérante de la librairie Les Volcans, Clermont-Ferrand

Michel Mourot, Responsable du Festival BD Lezoux *

Françoise Muller, Directrice de la Médiathèque de Moulins communauté

Yann Nicol, Directeur de la Fête du livre de Bron

Paola Pigani, Auteure, Lyon

Emmanuelle Pireyre, Auteure, Lyon

Jérôme Triaud, Directeur de la Médiathèque de Vénissieux

Jérôme Vincent, Responsable des Éditions ActuSF, Chambéry

(* administrateurs ayant fait leur entrée au CA en 2020)

Bureau

Présidente : Emmanuelle Pireyre

Vice-présidents : Gilles Eboli, Yann Nicol

Trésorier : Ronan Lagadic

Trésorière adjointe : Catherine Benod

Secrétaire : Jérôme Triaud

Secrétaire adjointe : Sylvie Bigot

5 Conseils d'administration en 2020 : 12/02, 15/04, 23/06, 15/09 et 17/11

1 Comité de suivi Région / DRAC / Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture : 29/09

➤ Produits d'exploitation de l'association

► **Total des produits d'exploitation 2020 : 933 143 €**

Subventions de fonctionnement : 644 000 €

Région Auvergne-Rhône-Alpes : 444 K€

DRAC Auvergne-Rhône-Alpes : 200 K€

Subventions de projets : 274 310 €

Région Auvergne-Rhône-Alpes : Stand éditeurs Livre Paris 2020 : 5 608 €

Région Auvergne-Rhône-Alpes : Prix littéraire des lycéens et apprentis 2020-2021 : 40 K€

Région Auvergne-Rhône-Alpes : Aide à la gestion des entreprises du livre et accompagnement juridique (2021) : 15 K€

DRAC Auvergne-Rhône-Alpes : Action territoriale / EAC : 60 K€

DRAC Auvergne-Rhône-Alpes : Prix littéraire des lycéens et apprentis 2019-2020 : 20 K€

DRAC Auvergne-Rhône-Alpes : Mission Patrimoine et Signalement des fonds anciens : 50 K€

DRAC Auvergne-Rhône-Alpes : Portail Lectura Plus et patrimoine écrit : 15 K€

DRAC / SLL – Ministère de la Culture : Appel à projet Patrimoine – Signalement des fonds anciens : 7 600 €

BNF : Signalement des fonds anciens : 14 K€

Villes et Agglomérations d'Ambérieu-en-Bugey, Bourg-en-Bresse, Le Puy-en-Velay, Roanne, Riom, Vienne :

Signalement des fonds anciens : 1 952 €

Éducation Nationale - Réseau Canopé : Rencontres nationales du PREAC 2020 : 5 000 €

Rectorat de l'Académie de Grenoble : Rencontres nationales du PREAC 2020 : 1 000 €

Université de Lyon : Projet Étudiants, tous artistes 2020-2021 : 3 150 €

Villes et Agglomérations d'Annecy, Bourg-en-Bresse, Chambéry, Clermont-Ferrand, Grenoble, Lyon, Roanne,

Saint-Étienne, Valence : Portail régional du patrimoine écrit et graphique Lectura Plus : 36 K€

Productions vendues : 14 359 €

Adhésion : 9 940 €

Refacturations diverses (partenariats) : 4 419 €

Autres produits : 474 €

L'utilisation des fonds dédiés assimilable à des produits d'exploitation figurant dans le compte de résultat s'élève à 115 674 €

➤ Charges et résultat de l'association

► **Total des charges d'exploitation : 890 348 € / Résultat d'exploitation : 42 795 € / Résultat net : 7 481 €**

Le report en fonds dédiés assimilable à des charges d'exploitation figurant dans le compte de résultat s'élève à 165 078 €.

À noter, qu'en incorporant la variation des fonds dédiés (utilisation - reports) au niveau des produits et charges d'exploitation conformément au règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018, le résultat d'exploitation serait ressorti à un montant négatif de 6 609 €. Pour des raisons matérielles (mise à jour du logiciel comptable), ce changement de méthode comptable ne sera appliqué qu'à compter de l'exercice clos en 2021.

Le reclassement de ces postes n'a en revanche aucun impact sur l'excédent de l'exercice s'élevant à 7 481 €

► **Montant des immobilisations : actif immobilisé brut : 156 350 € / amortissement : 137 561 € / actif immobilisé net : 18 789 €**

► **Montant des dettes : 274 017 €**

Dettes fiscales et sociales : 96 628 € / dettes fournisseurs : 17 208 € / autres dettes : 56 € / plan de redressement 160 125 € (fin des échéances 2023)

Comptes de régularisation : produits constatés d'avance : 4 000 €

► **Trésorerie : compte bancaire + livret A Crédit Coopératif, livret A Crédit Mutuel, Caisse : 136 334 € / livret institutionnel Crédit Coopératif : 679 445 €**

ressources humaines

Temps de travail effectif des salariés

RH : 11,2 ETP

RH sur fonctionnement : 8,6 ETP

Directeur, Laurent Bonzon. Administratrice, Odile Cramard.

Chargés de mission : Auteurs et Vie littéraire, Joël Bouvier ; Économie du livre, Narges Temimi ; Bibliothèque et patrimoine écrit, Alizé Buisse ; Numérique, Priscille Legros ;

Chargée de coordination et d'administration, Laurène Palacio.

Chargée d'information et des ressources : Flora Vernaton (jusqu'au 30/09/2020) et Camille Mercier-Gallay (0,4 ETP depuis le 01/10/2020)

Assistante économie du livre : Charline Roguet (CDD depuis le 25/05/2020) et Camille Mercier-Gallay (1/2 ETP jusqu'au 22/03/2020)

RH sur missions et projets spécifiques : 2,5 ETP

Chargée de mission Action territoriale et EAC, Ioana Camelia Enescu (en congé maternité et congés payés du 04/07 au 31/12/2020) et Faustine Nacache, CDD, en remplacement partiel de Ioana Camelia Enescu (du 01/07 au 18/12/2020).

Chargée d'opération Lectura Plus : Camille Mercier-Gallay (0,5 ETP, en congé maternité, puis congés payés et congé parental du 23/03 au 30/09 ; 0,4 ETP depuis le 01/10/2020) et Céline Fabre, CDD, en remplacement partiel de Camille Mercier-Gallay (du 22/06 au 30/09).

Assistante opérationnelle, Prix littéraire des apprentis et lycéens, CDD 3,5 mois, Faustine Nacache (du 02/01 au 17/04/2020).

Chargée d'opération signalement des fonds anciens, CDD 1 an, Élodie Alliaud (jusqu'au 14/10/2020).

organigramme au 31/12/2020

