rapport moral 2017



assemblée générale

15 mai 2018

25, rue Chazière 69004 Lyon tél. 04 78 39 58 87 contact@auvergnerhonealpeslivre-lecture.org





Une année de recomposition



Une fois n'est pas coutume, commençons par la fin! Le 5 décembre 2017, il y a donc à peine cinq mois, suite au vote des adhérents de l'association réunis en Assemblée générale extraordinaire, l'Agence Rhône-Alpes pour le livre et la documentation, créée en 1993, est devenue Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture. Une nouvelle agence pour un nouveau territoire qui, aux huit départements de l'ex-Région Rhône-Alpes, intègre désormais les quatre départements de l'ex-Région Auvergne, deux ans après la réforme territoriale qui a conduit à la fusion des Régions et à la recomposition des territoires. Permettez-moi, en tant que président de cette nouvelle Agence, et au nom des membres du Conseil d'administration, de me réjouir de cette évolution, de ce nouveau cadre territorial et de cette nouvelle ambition pour notre Agence, et permettez-moi aussi de nous féliciter du chemin accompli ces deux dernières années.

C'est en effet le temps qu'il aura fallu pour stabiliser la situation de l'Agence, dessiner les perspectives de l'association avec nos partenaires publics, et travailler avec ces mêmes partenaires à la préparation d'une convention pluriannuelle d'objectifs, qui sera signée en 2018 pour les années 2018-2021.

L'année 2017, que nous concluons aujourd'hui de manière statutaire avec l'Assemblée générale, a donc été, en terme de gouvernance et de structure, une année de profonde recomposition, marquée par la réflexion de la Région sur un éventuel rapprochement entre les Agences du livre et du spectacle vivant, le recours à un « regard extérieur » commandité par la Région afin d'établir un diagnostic des structures et un certain nombre de préconisations sur leur positionnement et leur évolution, la mobilisation des professionnels pour faire entendre leur point de vue sur l'Agence, mais aussi sur les spécificités de l'écosystème régional du livre, ses forces et ses fragilités.

Je tiens d'ailleurs à remercier ici l'ensemble des adhérents de l'association, qui ont été vigilants et attentifs à la situation durant cette période, et tout particulièrement les administrateurs et les membres du Bureau qui se sont impliqués dans ces discussions, mais aussi le groupe des auteurs, éditeurs, libraires, organisateurs de manifestations et bibliothécaires qui ont témoigné auprès de la Région de leur regard sur le rôle et sur le travail de l'Agence auprès des professionnels du livre.

Au terme de ces discussions, l'association s'est trouvée confortée dans ses orientations et son fonctionnement par le diagnostic des partenaires publics, qui ont souhaité, et c'est une bonne chose, redonner un cadre contractuel à notre action, c'est-à-dire une forme de stabilité, un accord sur les objectifs, les priorités et les moyens à mettre en œuvre pour déployer l'activité de l'Agence sur le nouveau périmètre régional. L'Assemblée générale extraordinaire de la fin 2017 a donc été une forme d'aboutissement de cette période de recomposition et le signal d'une nouvelle étape pour l'association, forte de ses 263 adhérents (222 en 2016, 164 en 2015), désormais Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture.

Au terme de cette année 2017, il nous reste à préciser avec nos partenaires la question des moyens qui nous seront alloués dans le temps pour permettre de mener à bien notre mission sur ce nouveau périmètre et donc de faire en sorte que les professionnels d'Auvergne bénéficient du même niveau d'accompagnement que ceux de Rhône-Alpes. La tâche est aussi vaste que la région elle-même, particulièrement riche, on le sait, en matière de livre et de lecture, auteurs, maisons d'édition, librairies, manifestations littéraires, bibliothèques... Il n'est qu'à jeter un œil au calendrier des manifestations du livre et de la lecture en Auvergne-Rhône-Alpes, publié par l'Agence début 2018 afin de marquer les esprits quant à la taille de notre « très grande région du livre », pour comprendre l'ampleur de la mission qui nous attend.

« Pendant ce temps », serait-on tenté de dire, 2017 a été une année de forte activité, avec la gestion des dispositifs de soutien aux auteurs, aux éditeurs, aux revues, aux libraires ; la mise en œuvre des projets spécifiques de la Région comme le stand des éditeurs au salon Livre Paris ou le Prix littéraire des apprentis et lycéens ; la signature d'une convention de pôle régional associé de la BNF pour le développement d'actions concertées dans le domaine du patrimoine écrit ; les expérimentations innovantes dans ce même domaine, avec le portail Lectura+ ; le travail de l'interprofession, symbolisé par la 2° édition des Rencontres interprofessionnelles du livre, ainsi que bien d'autres rendez-vous tout au long de l'année, notamment autour de la question des marchés publics d'achat de livres ; nouveauté importante, la mission de coordination du PREAC Littérature (Pôle régional de ressources pour l'éducation artistique et culturelle), confiée par la DRAC Auvergne-Rhône-Alpes, donne une assise au développement d'un véritable pôle lié à l'éducation artistique et culturelle au sein de l'Agence, en résonance avec les problématiques de développement des publics du livre et de l'action territoriale en faveur du livre et de la lecture.

Il convient de souligner que cette année de pleine activité s'est déroulée dans un contexte de forte incertitude pour les équipes, notamment au premier semestre, et à périmètre constant, avec un moindre recours à des contrats à durée déterminée et une forte mobilité en fin d'année 2017.

Par ailleurs, fidèle à son engagement de 2016 dans un contexte de forte baisse budgétaire, le Conseil d'administration a souhaité en 2017 que soit maintenu le niveau d'activité de l'année précédente, avec pour conséquence un résultat déficitaire, comme nous le verrons dans la présentation des comptes par notre Trésorier. Cet engagement répond à l'impératif de présence et d'accompagnement des acteurs d'un grand territoire du livre ainsi qu'aux attentes de tous les professionnels. La persistance dans cet engagement, que nous sommes en mesure de financer en 2017 sur nos fonds propres, comme nous l'avons fait en 2016, est un défi pour les années à venir, défi dont les partenaires publics doivent entendre à la fois les ambitions et les limites. Ainsi, nous sommes contraints de redire cette année la difficulté que nous avons eue à mener notre mission de manière satisfaisante dans plusieurs secteurs, qui restent trop faiblement pourvus : l'économie du livre, l'information et la communication, la production de ressources et l'administration. Le Conseil d'administration a d'ailleurs donné son feu vert pour du renfort dans certains de ces secteurs dès 2018.

Nous redisons aujourd'hui que, au moment où les autres régions entrent aussi concrètement dans le processus de fusion des agences, les moyens d'Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture ne sont pas proportionnés à l'importance du réseau des acteurs du livre, ni aux attentes que ceux-ci expriment,

Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture – rapport moral, assemblée générale – 15/05/2018

notamment dans les départements d'Auvergne, où les attentes sont importantes, puisqu'ils se trouvaient sans interlocuteur depuis quelques temps.

Aujourd'hui, Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture a largement refondu son projet au service des acteurs de l'ensemble du territoire régional et l'accompagnement élargi d'une nouvelle politique du livre. Elle a proposé de multiples scénarios de déploiement, des axes de développement et de travail en lien avec les priorités formulées par les partenaires publics. L'équipe a rencontré de nombreux acteurs en Auvergne tout au long du deuxième semestre 2017 et du premier semestre 2018, plusieurs projets sont d'ores et déjà prévus, le tout suscitant des attentes qui ne devront pas être déçues.

Notons en passant que le nombre d'adhérents à l'Arald puis Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture a encore progressé d'environ 20 % en 2017. 263 adhérents ont rejoint l'association et nous ferons certainement mieux en 2018, notamment parce que nous aurons, c'est certain, de plus en plus d'adhérents en Auvergne, mais aussi parce que notre action concerne de plus en plus d'auteurs, d'illustrateurs ; d'éditeurs, de libraires, d'organisateurs de manifestations littéraires, de bibliothécaires, d'enseignants, de documentalistes... de la région.

Aujourd'hui, à travers ma voix, à travers celle des 18 administrateurs et des 263 adhérents d'Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture, les professionnels du livre de la région expriment leur souhait de voir se développer les actions en faveur d'un accompagnement de qualité sur l'ensemble du territoire, en lien avec des politiques culturelles qui mettent le livre et les questions liées à la lecture au centre de leurs préoccupations. À ce titre, l'Agence se veut plus que jamais le lieu du dialogue interprofessionnel et une interface utile et agile entre les professionnels et les partenaires publics.

Gilles Eboli Président d'Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture

Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture

www.auvergnerhonealpes-livre-lecture.org www.lecturaplus.fr http://auvergnerhonalpes-auteurs.org

